

«ГОМСЕЛЬМАШ»: три основы качества



Николай Михайлович ЛЕВШУНОВ,
заместитель генерального директора
по качеству ОАО «Гомсельмаш»

Холдинг «ГОМСЕЛЬМАШ» является одним из флагманов белорусского сельхозмашиностроения и важным звеном агропромышленного комплекса страны. В то же время компания входит в число лидеров мирового рынка комбайнов и других сложных сельхозмашин. Она широко известна как современный многопрофильный производитель, выпускающий под брендом «ПАЛЕССЕ» модельные ряды зерноуборочных, кормоуборочных комбайнов, початкоуборочные и картофелеуборочные комбайны, а также большую номенклатуру другой востребованной агротехники.

Ведущее предприятие холдинга, имеющее официальный юридический статус его управляющей компании, – открытое акционерное общество «Гомсельмаш». Стратегическими целями и задачами для него являются насыщение отечественного парка сельхозтехники современными агромашинами и освоение новых рынков сбыта. Их реализация создает условия для повышения эффективности работы АПК и обеспечения продовольственной безопасности Беларуси, наращивания ее потенциала как поставщика качественной и приемлемой по стоимости сельхозпродукции, а также экспортера надежных, производительных и экономичных агромашин. В то же время выполнение предприятием важнейших параметров социально-экономического развития,

увеличение объемов производства и продаж техники – основа повышения благосостояния и сохранения трудового коллектива.

Отсчет своей истории предприятие ведет с 1930 года, однако в нынешнем качестве «Гомсельмаш» заявил о себе на заре становления независимости белорусского государства: экспериментальные образцы отечественных зерноуборочных комбайнов появились в середине 90-х годов прошлого столетия. В 1999 году «Гомсельмаш» выпустил первую промышленную партию зерноуборочных комплексов КЗР-10 в количестве 55 штук. Через год было освоено производство первого зерноуборочного монокомбайна – КЗС-7. В 2001 году объем производства КЗР-10 достиг уже 500 машин. Новая для Беларуси отрасль сельхозмашиностроения начала уверенно набирать обороты.

В ее развитии и совершенствовании есть существенный вклад генерального директора ОАО «Гомсельмаш», кандидата технических наук, Заслуженного работника промышленности Республики Беларусь Александра Ивановича КАМКО. Четверть века – с 1988 по 2013 год – он возглавлял Гомельский завод литья и нормалей, входящий в состав тогда еще производственного объединения «Гомсельмаш». Затем новое и очень ответственное назначение – генеральный директор республиканского унитарного предприятия «Гомсельмаш», в 2014 году с созданием холдинга преобразованного в открытое акционерное общество. Александр Иванович находится во главе крупной компании, которая уверенно идет по инновационному пути развития, уже более пяти лет. И сегодня опытный руководитель ставит перед ней новые амбициозные и масштабные задачи. Решая их, белорусские комбайностроители укрепляют свои позиции на мировом рынке.

О дальнейших перспективах развития предприятия – наш разговор с заместителем генерального директора ОАО «Гомсельмаш» по качеству Николаем Михайловичем ЛЕВШУНОВЫМ.

– **Николай Михайлович, расскажите, пожалуйста, в какие страны сегодня экспортируются комбайны «ПАЛЕССЕ». Как происходит освоение новых рынков сбыта?**

– Основной экспортный рынок холдинга – Российская Федерация, Казахстан, Украина. В 2017 году техника «Гомсельмаша» поставлялась в 36 стран мира.

В 2018 году продолжается работа по расширению присутствия компании в Европе,

Азии и Африке путем создания новых субъектов товаропроводящей сети. Сегодня в приоритете – развитие сборочного производства в Индии.

При этом гарантом и условием успешного выхода предприятия на внешние рынки является наличие сертифицированной системы менеджмента качества. И в 2017 году в ОАО «Гомсельмаш» выполнены важные работы по переходу на новую версию СТБ ISO 9001-2015 и DIN EN ISO 9001:2015 с применением риск-ориентированного мышления. Руководители предприятия и всех структурных подразделений прошли обучение в рамках ISO 9001-2015.

– **Значит, важнейшими приоритетами для «Гомсельмаша» являются высокий уровень качества выпускаемой продукции, обеспечение надежности каждого комплектующего узла и техники в целом!**

– Совершенно верно. На всех предприятиях холдинга «ГОМСЕЛЬМАШ» активизирована результативная работа по повышению качества продукции. Она ведется по трем основным направлениям.

Первое – жесткий контроль за соблюдением технологической дисциплины, персональная ответственность каждого работающего за вклад, вносимый в производство.

На предприятии разработана, согласована с Министерством промышленности и доведена до всех подразделений Программа повышения качества продукции на 2016–2020 годы. Один из ее разделов предполагает перевод рабочих основного производства на самоконтроль. Так, в 2016 году по такому принципу трудились 92% работающих, в 2017-м – 91,1%, первом полугодии 2018 года – 92,3% (для сравнения приведу заложенный Программой рост: 2016 год – 20%, 2017 год – 30%, 2018 год – 50%, 2019 год – 70%, 2020 год – 95%).

Успешное выполнение указанного и других разделов Программы с опережением сроков обусловлено и тем, что на «Гомсельмаше» на протяжении многих лет ведется работа по обучению персонала, используются различные формы мотивации качественного труда. В частности, традицией стало присвоение передовикам производства звания «Отличник качества». Действует соответствующее Положение, наряду с условиями присвоения почетного звания регламентирующее меры воздействия за допущенные отклонения в обеспечении качества продукции. Согласно Положению именно исполнитель технологической операции осуществляет контроль за ее выполнением.



На выставке «Белагро-2018»

Работа «отличников качества» проверяется не менее двух раз в месяц.

В то же время гарантом дальнейшего повышения качества и надежности комбайнов «ПАЛЕССЕ» выступает непрерывное техническое перевооружение производства с внедрением высокопроизводительного оборудования от ведущих мировых фирм. Сегодня на предприятиях холдинга с большой отдачей работают «гибкие» технологические комплексы с компьютерным управлением и контролем, которые позволяют в разы повысить производительность, а также точность и надежность изготовления деталей при снижении экономических затрат. Кроме того, такое оборудование дает возможность одновременно выпускать различные виды техники, быстро переходя от одной модели к другой.

И, наконец, третье направление работы компании «Гомсельмаш», нацеленное на достижение высоких показателей надежности выпускаемой агротехники, – жесткий контроль качества приобретаемых комплектующих изделий. Для проверки стабильности качества их изготовления и оценки поставщиков, имеющих уровень дефектности, превышающий допустимый по результатам входного контроля и анализа отказов техники в гарантийный период эксплуатации, а также для изучения альтернативных партнеров ежегодно утверждается план внешних аудитов предприятий-поставщиков. По их результатам разрабатываются корректирующие действия, выполнение которых позволяет обеспечить снижение дефектности закупаемых изделий. Так, в 2017 году было проведено 7 таких аудитов.

– **Николай Михайлович, «Гомсельмаш» неоднократно становился лауреатом Премии Правительства Республики Беларусь в области качества. Предприятие уверенно подтвердило это почетное звание и по итогам 2017 года. Какие еще веские аргументы, свидетельствующие о качестве**

и надежности белорусских комбайнов, вы можете привести?

– Да, продукция предприятия неоднократно становилась лауреатом конкурсов «Лучшие товары Республики Беларусь» и «Лучшие товары Республики Беларусь на рынке Российской Федерации». Результаты участия техники «Гомсельмаша» в республиканских и международных конкурсах, а также крупнейших специализированных выставках подтверждают устойчивость ее позиций в области качества.

Для потенциальных покупателей техники «ПАЛЕССЕ» важнейшим аргументом в ее пользу является то, что проектирование, разработка, производство и обслуживание зерноуборочной и кормоуборочной техники; проектирование и обслуживание картофелеуборочных комбайнов и навесного оборудования для зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов; производство машинокомплектов зерноуборочной и кормоуборочной техники, узлов и агрегатов для зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов сертифицировано на соответствие требованиям международных стандартов СТБ ISO 9001-2015 и DIN EN ISO 9001-2015.

Вместе с тем вся реализуемая зерно- и кормоуборочная техника холдинга «Гомсельмаш» проходит обязательную оценку на соответствие требованиям безопасности, установленным в техническом регламенте Таможенного союза ТР ТС 010/2011 «О безопасности машин и оборудования», а также сертифицирована на соответствие всем нормам и критериям безопасности, действующим на территории Таможенного союза.

Всего на июнь 2018 года сертифицировано 27 наименований выпускаемой продукции, в т.ч. сельскохозяйственной техники – 17 наименований, прочей продукции – 10.

Важным подтверждением качества агротехники «ПАЛЕССЕ» является ее признание пользователями, сельхозпредприятиями

в различных странах и на разных континентах, а также высокий авторитет, завоеванный отечественным производителем у крупных агроснабженческих компаний, реализующих и обеспечивающих сервисное обслуживание белорусских комбайнов.

Свой внушительный потенциал и возможности техника «ПАЛЕССЕ» уверенно демонстрирует и в ходе сравнительных тестов и полевых испытаний, проводимых в Беларуси, Российской Федерации и других странах, в т.ч. в сложных условиях уборки. Выдерживая жесткую конкуренцию и неизменно попадая в число лидеров на таких ответственных мероприятиях, она получает высокую оценку экспертов и профессионалов в области производства сельхозтехники и доказывает, что не уступает дорогостоящим зарубежным аналогам по продуктивности, а также по качеству уборки и при этом требует меньших эксплуатационных затрат.

На прошедшей недавно выставке «Белагро-2018» «Гомсельмаш» продемонстрировал лучшие образцы техники – белорусский вариант сочетания высокой производительности, качественной уборки и разумной стоимости. И, как подчеркнул заместитель генерального директора – директор департамента региональных продаж ОАО «Гомсельмаш» Игорь Иванович Дубров, знакомя посетителей масштабного выставочного форума с новейшими разработками предприятия, эти преимущества полностью соответствуют запросам не только отечественных, но и зарубежных сельхозтоваропроизводителей.

**ОАО «Гомсельмаш»
Ул. Шоссейная, 41,
246004, г. Гомель, Республика Беларусь
Тел./факс: (+375 232) 63-07-51; 63-05-52
E-mail: gomselmash@tut.by,
gomselmash@mail.ru
www.gomselmash.by**

УНП 400051757