

## **ОАО «Могилевский металлургический завод»: качество на всех уровнях производственного процесса**



**Альберт Эдуардович ТИМОФЕЕВ,  
директор ОАО «ММЗ»**

Одним из основных бюджетоформирующих предприятий нашей страны является Белорусская металлургическая компания (БМК). Она объединяет в себе свыше 20 организаций различного профиля, в числе которых и один из флагманов отечественной металлургии – ОАО «Могилевский металлургический завод» (ММЗ). Каждая из организаций, входящих в состав холдинга, уже доказала, что в своем сегменте она устойчива и самостоятельна, причем не только на белорусском, но и на зарубежных рынках. Такой союз стал продуктивным, созидательным и плодотворным.

– Поскольку сегодня цены на европейском и мировом рынках у всех производителей различаются незначительно, занять свою нишу можно только благодаря качеству своей продукции, хорошему сервису, своевременному исполнению заказов, – подчеркивает в разговоре директор ОАО «Могилевский металлургический завод» Альберт Эдуардович ТИМОФЕЕВ. – Именно поэтому мы постоянно повышаем планку требований к качеству на абсолютно всех уровнях производственного процесса, что в конечном счете формирует положитель-

ный имидж и надежность предприятия в глазах отечественных и зарубежных деловых партнеров.

Таким образом, доля экспорта в общем объеме производства на Могилевском металлургическом заводе составляет более 80%, а по состоянию на июнь 2018 года (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года) его рост составил более 75%.

Сегодня на ММЗ представлены 3 основных производства. Первое из них и одно из самых масштабных – трубоэлектросварочное, поскольку предприятие является крупнейшим в Республике Беларусь производителем электросварных труб, объем выпуска которых доходит до 5000 т в месяц и при этом практически 100% выпущенной продукции экспортируется в страны дальнего зарубежья – Германию, Польшу, страны Балтии, Финляндию, Норвегию, Данию.

В настоящее время ОАО «ММЗ» производит трубы стальные водогазопроводные (ГОСТ 3262), которые применяются для газопроводов и водопроводов, систем отопления, а также для деталей водопроводных и газопроводных конструкций; трубы стальные электросварные прямошовные общего применения (ГОСТ 10704/ГОСТ 10705); трубы стальные профильные (прямоугольные, квадратные) (ГОСТ 13663/8645/8639) для металлоконструкций общего назначения, а также используемые в мебельной промышленности, профили – полые сварные конструкционные холодной формовки из нелегированных и мелкозернистых сталей (EN 10219).

Еще одним направлением в работе завода является литейное производство, к которому традиционно относится чугунное литье – люки, решетки дождеприемников, чугунная техническая дробь – литая и колотая, основными потребителями которой являются машиностроительные и станкостроительные предприятия, литейные производства, инструментальные заводы, а также предприятия – производители электроаппаратуры. Чугун литейный выпускается по ГОСТ 4832, передельный – по ГОСТ 805 и используется на металлургических предприятиях либо в литейных цехах машиностроительных предприятий. Люки смотровых колодцев подземных инженерных городских коммуникаций: тепловых, газовых и кабельных сетей, водопровода, канали-

зации, а также дождеприемники ливневой канализации в ОАО «ММЗ» изготавливаются в соответствии с требованиями ГОСТ 3634. Основными потребителями являются дорожно-строительные организации, коммунальные предприятия, телефонные компании.

Стабильным является спрос на чугунную дробь. Фактически ОАО «ММЗ» осталось единственным крупным производителем этой продукции в ЕАЭС. Этот недорогой материал традиционно используется в качестве абразива, являясь альтернативой пескоструйной обработке. Он не только является экологически чистым продуктом, но и более выгодным экономически, поскольку, в отличие от песка, дробь можно использовать многократно.

Стоит отметить, что ОАО «Могилевский металлургический завод» является единственным производителем в Республике Беларусь заполнителя чугунного для тяжелых бетонов, который, начиная с 2014 года, в больших объемах поставлялся на строящуюся Белорусскую АЭС. Такой бетон значительно сильнее способен сдерживать радиацию, в отличие от бетона, в котором используется арматура. Ежемесячно в Островец в 2015-2017 годах отправлялось порядка 600-700 т заполнителя для особо тяжелых бетонов, предназначенного как раз для ядерных объектов. Белорусские заполнители также проходят испытания и в Санкт-Петербурге, где реализуется проект строительства второй очереди Ленинградской АЭС, партии заполнителей отгружены в Краснодарский край Российской Федерации, где они используются при строительстве портовых гидротехнических сооружений.

Заполнители для особо тяжелых бетонов номеров 2,8 и 3,2 предназначены для изготовления бетонов с плотностью свыше 2600 кг/куб.м. Насыпная плотность заполнителя ОТБ – не менее 4200 кг/куб.м, насыпная плотность чугунных заполнителей ЗЧК – не менее 2100 кг/куб.м. Также на ОАО «ММЗ» изготавливаются смеси дробы и заполнителей различных номеров в различных пропорциях.

Два года назад на предприятии освоили новое для завода производство – цех по выпуску черновых осей для железнодорожного транспорта – конечно, при основной поддержке БМЗ, но и собственных

средств в данный проект было вложено 28 млн евро. Черновые оси производятся из непрерывнолитой заготовки методом горячего деформирования (свободной ковкой), подвергаются дальнейшей термической обработке, после чего проходят все виды необходимых испытаний. Весь процесс производства осей автоматизирован и осуществляется с применением новейших технологий. Важной особенностью автоматизированной линии является возможность быстрого перехода на различные виды черновых осей.

Объемы выпуска постоянно увеличиваются: в планах на текущий год – обеспечить выпуск и отгрузку 25 тыс. изделий. Кроме того, в новом цехе освоена технология изготовления круглых поковок из легированной непрерывнолитой заготовки производства БМЗ, которая отправляется в Оршу на завод «Легмаш». Там из них изготавливают прошивки трубных станков БМЗ для производства бесшовных труб. Такие проекты выгодны всем предприятиям, поскольку позволяют загрузить производственные мощности и избежать дополнительных расходов. Можно добавить, что благодаря новому производству у Могилевского металлургического завода появились новые технологические возможности.

Оптимизма руководству завода добавляет устойчивый спрос на данные изделия. Работы предостаточно, но объем рынка в несколько раз превышает имеющиеся возможности ММЗ, отмечают на предприятии. В числе основных потребителей – вагоностроительные и вагоноремонтные предприятия Российской Федерации и Украины. После аудита со стороны РФ предприятие имеет сертификаты Российского регистра сертификации на федеральном железнодорожном транспорте (ФБУ «РС ФЖТ») на черновые оси РУ1Ш с максимальной допустимой нагрузкой 23,5 т, на оси РВ2Ш с максимальной нагрузкой до 27 т. А после аудита, который проводила компания из Чехии, получены сертификаты на соответствие черновых осей требованиям европейского стандарта EN 13261:2009+A1:2010.

С 2017 года черновые оси поставляются в Болгарию, хорошо идут продажи в Украину.

Скорее всего, уже в 2018 году начнутся поставки этой продукции в Чехию, ведутся многообещающие переговоры с Казахстаном.

Проект производства черновых осей для железнодорожного транспорта вообще оказался очень удачным для предприятия. По словам Альберта Эдуардовича, даже в ЕАЭС емкость рынка этой продукции намного выше, чем объемы производства всех производителей на территории Союза. Интересно, что активизируются поставки и на территории Беларуси. Черновые оси закупает Минский вагоноремонтный завод и новое производство, созданное на базе филиала БелАЗ – Могилевского автомобильного завода им. Кирова.

Успехи, достигнутые предприятием в последние годы, – следствие грамотного подхода к организации производства и постоянной работы по диверсификации рынков сбыта. Как известно, в настоящее время мировой рынок металлопродукции достаточно высококонкурентен, кроме того, существует достаточно широкая практика заградительных пошлин. Тем не менее при планировании сбыта своей продукции руководство ОАО «Могилевский металлургический завод» сознательно ориентируется на так называемое «дальнее зарубежье», продукция предприятия поставляется в 22 страны мира. Причем, говоря попросту, «все яйца в одну корзину» здесь стараются не «складывать», например, на Россию приходится лишь около 5% экспортных поставок. Благодаря этому на предприятии практически не ощутили проблем, связанных с недавним сокращением того же российского рынка. Нельзя исключить и ситуацию, при которой даже у постоянных покупателей продукции предприятия требуемый объем может измениться в любой момент, и неизвестно, в какую сторону.

– Конечно, работать на европейском рынке непросто, но его платежеспособность и емкость того стоят. Что же касается практики заградительных пошлин, действительно, при поставках в ЕС на белорусскую круглую трубу распространяется антидемпинговая пошлина в размере 38,1%, но мы работаем в таких условиях уже больше десяти лет и не видим

в этом ничего экстраординарного, – отмечает Альберт Эдуардович Тимофеев. – К тому же срок этой пошлины истекает уже в следующем году, и мы планируем обратиться в Брюссель и добиваться либо полной отмены пошлины, либо установления для нашего предприятия определенной квоты на поставки в ЕС круглой трубы. Замечу, что такая ситуация только с круглой трубой. Как по профильной трубе, так и по черновым осям и другой нашей продукции таких ограничений нет.

Следует, пожалуй, сказать, что металлургическое производство достаточно энергоемкое. Например, составляющая энергоносителей в себестоимости продукции того же цеха по производству осей доходит до 40%. Так что вопрос энергосбережения – один из главных на заводе. Но на предприятии не сидят сложа руки. Для уменьшения энергопотребления проводятся оптимизация и модернизация производства, приобретаются новые узлы для самых энергоемких участков, которые способны в значительной степени сэкономить важнейшие ресурсы.

И на всех других направлениях предприятие не стоит на месте, а успешно развивается. Благодаря росту производительности труда и совершенствованию техпроцессов повышается эффективность производства. Это, в свою очередь, позволяет материально стимулировать персонал. Так, уже в этом году на ОАО «ММЗ» тарифная ставка первого разряда выросла более чем на 35%. К тому же только при открытии цеха по производству осей на заводе было создано 54 рабочих места, на которых сегодня трудятся почти 100 человек. Работники получают доплаты ко всем основным праздникам, а тем, кто занят в производстве с вредными условиями труда, за счет предприятия оформлены медицинские страховки.

**ОАО «Могилевский металлургический завод»**



Ул. Курако, 28,  
212030, г. Могилев,  
Республика Беларусь  
Тел. (+375 222) 26-74-77  
Факс (+375 222) 74-16-76  
E-mail: mmz@mmz.by  
www.mmz.by

УНП 700123720

