



## **ОАО «Полоцк-Стекловолокно»: лучшие в своем деле – всегда на шаг впереди!**



**Андрей Николаевич БУНАКОВ,  
генеральный директор  
открытого акционерного общества  
«Полоцк-Стекловолокно»**

**«Быть на шаг впереди, не останавливаться на достигнутом, быть лучшими в своем деле!» – такой амбициозный девиз руководителя ООО «Полоцк-Стекловолокно» Андрея Николаевича Бунакова. И Андрей Николаевич, и коллектив ООО «Полоцк-Стекловолокно» полностью его оправдывают.**

Приоритетными направлениями деятельности возглавляемого предприятия Андрей Николаевич считает расширение доли присутствия на рынках путем совершенствования выпускаемой продукции и увеличения ее выпуска, повышения качества и производительности труда и, как следствие, получение максимальной прибыли и повышение выручки на одного работающего.

Важнейшими задачами в управлении предприятием генеральный директор считает возможность сохранения и приумножения кадрового и производственного потенциала, поиск и активное использование резервов для неуклонного движения вперед.

Взаимодействие науки и производства, по мнению Андрея Николаевича, должно стать опорой в реализации инновационных разработок. Поэтому в декабре 2015 года в открытом акционерном обществе «Полоцк-Стекло-

волокно» создан собственный научно-практический центр, ключевой функцией которого является разработка новых видов продукции. Открытое акционерное общество «Полоцк-Стекловолокно» является одним из ведущих в мире производителей стекловолокна и материалов на его основе.

Продукция предприятия – по критериям цены и качества – это та «золотая середина» в линейке продуктов, которая используется при повышенных температурах (в сочетании с требуемыми конструкционными свойствами) в качестве изоляционных материалов, технических пластиков, конструктивных изделий различного назначения.

Те виды стекла, которые производятся предприятием (Е-стекло, базальт, кремнезем, ВМП), работают в диапазоне температур от 350°C до 1200°C. Более технологичные и дешевые полимеры работают при температурах max до 200°C, свыше 1200°C – это уже углеродные и иные материалы, которые стоят на порядок дороже и, соответственно, используются в изделиях, относящихся к разряду «роскошь», с огромной маржинальностью.

Потребительские свойства продукции ОАО «Полоцк-Стекловолокно» позволяют ей находить свои уникальные области применения:

- в автомобилестроении – кремнеземные волокна эффективно применяются в систе-

- мах отвода выхлопных газов, в катализаторах и элементах глушителя, работающих в самых тяжелых условиях, а также чехлах для изоляции узлов и агрегатов легковых автомобилей. Продукция предприятия присутствует в автомобилях таких марок, как BMW, Volkswagen, Audi, Hyundai, Kia, и всех марок японской автомобильной промышленности;

- в авиастроении – стеклоткани используются при изготовлении отдельных элементов интерьеров самолетов Boeing и Airbus. В перспективе планируется использовать стекловолоконные материалы в изготовлении конструктивных/несущих элементов самолета как альтернатива стали и алюминию. Материал на основе нашей продукции сертифицирован к использованию в новых среднемагистральных самолетах российского производства MC-21.

- Электроизоляционные стеклоткани производства полоцкого гиганта охватывают широкий спектр областей применения. Стеклоткани, а именно тип 771, используются при производстве белорусских беспилотных летательных аппаратов. Общеизвестная ткань 7628 применяется как основа для производства печатных плат такими известными производителями, как Panasonic и Kingboard.

- Ведущий японский производитель электрической изоляции – компания Nikko Kasei высоко оценивает качество электроизоля-

- ции – компания Nikko Kasei высоко оценивает качество электроизоля-

- ции – компания Nikko Kasei высоко оценивает качество электроизоля-

- ции – компания Nikko Kasei высоко оценивает качество электроизоля-

- ции – компания Nikko Kasei высоко оценивает качество электроизоля-

- ции – компания Nikko Kasei высоко оценивает качество электроизоля-



ционных стеклотканей производства ОАО «Полоцк-Стекловолокно» и более 10 лет использует их для производства продуктов, которые применяются в Японии в судостроении, строительстве.

Высокотемпературные термоусаживаемые кремнеземные ткани уже на протяжении многих лет успешно используются в Японии и Южной Корее при изготовлении систем пламяпреграждения (т.н. шторы программы, которыми комплектуются общественные учреждения, супермаркеты и школы, аэропорты, торговые и выставочные центры).

Рубленая кремнеземная нить и волокно в больших объемах используются в качестве температурной изоляции для производства на рынке Евросоюза промышленных и бытовых электроплит и бойлеров. Кремнеземная продукция активно используется в космической промышленности и в программах по использованию и продвижению мирного атома, в качестве изолирующего материала блоков реактора АЭС. Отдельно хочется отметить, что температурная изоляция Островецкой АЭС будет изготавливаться из кремнеземных тканей производства ОАО «Полоцк-Стекловолокно».

Большим сегментом рынка, на который нацелено ОАО «Полоцк-Стекловолокно», является строительное направление – кровля, внутренняя отделка, изоляция.

Для увеличения производства товарных ровингов в 2017 году была проведена реконструкция стекловаренной печи № 4, что позволило увеличить ее производительность на 20%.

С целью реализации продукции на рынок Российской Федерации получены сертификаты соответствия требованиям Технического регламента о требованиях пожарной безопасности, утвержденного Федеральным Законом Российской Федерации от 22 июля 2008 года № 123-ФЗ, на 6 ассортиментов теплоизоляционных материалов (маты иглопробивные и полотно иглопробивное стеклянное).

Для успешного продвижения продукции на рынке проводятся работы по добровольной сертификации. В настоящее время получены сертификаты:

- в системе «Российский Морской Регистр Судостроения» – на 18 ассортиментов продукции (ткани марок TG, ткани кремнеземные, полотно противопожарные, сетка стеклянная, ткани конструкционные, ткани ровинговые);

- в системе «Российский Речной Регистр» – на 4 ассортимента продукции (маты конструкционные).

В соответствии с требованиями технического регламента ТР 2009/013/ВУ «Здания

и сооружения, строительные материалы и изделия. Безопасность» подтверждено соответствие существенным требованиям безопасности этого регламента для трех видов выпускаемой акционерным обществом продукции.

О том, как удается следовать самым прогрессивным стандартам в современных экономических условиях, рассказывает гене-



ральный директор предприятия Андрей Бунаков.

**– Андрей Николаевич, в чем конкурентные преимущества вашего предприятия?**

– Работая на международных рынках с высокой конкуренцией, «Полоцк-Стекловолокно» имеет ключевое преимущество – полный цикл технологических процессов от подготовки сырьевых компонентов до упаковки готовой продукции, что позволяет представлять широкий ассортимент продукции, оперативно реагировать на пожелания клиентов, быть устойчивым и гибким на мировых рынках. Уровень оснащения и используемые нами технологии не хуже, чем у ведущих мировых компаний.

Проведению грамотной и успешной конкурентной борьбы способствуют возможности ценовой конкуренции и присутствие на рынке пяти континентов.

Еще одним преимуществом является наличие собственного таможенного терминала, а также возможность доставки и сопровождения продукции любым видом транспорта.

И, конечно, наиболее важная ценность предприятия – человеческий капитал, а это порядка 4000 человек.

В достижении миссии, видения и стратегических задач мне помогает сплоченный коллектив профессионалов – Роман Близнаев, Олег Курилин, Андрей Кузьмин, Елена Савицкая, Юрий Жогун, Виктор Коток, Олег

Кривец, Людмила Куценко, Светлана Савченко и многие-многие другие.

**– Грамотное применение стандартов – залог успеха любого производства...**

– Для обеспечения высокого уровня экспортно ориентированной продукции при ее разработке и производстве мы следуем требованиям международных, европейских, межгосударственных, национальных стан-

дартов. Мы активно сотрудничаем с российским техническим комитетом по стандартизации ТК 063 «Стеклопластик. Стекловолокно и изделия из него» по проектам ГОСТ на выпускаемую нами продукцию.

**– Обращаетесь ли вы к инструментам современного менеджмента в поисках ключевых решений по вопросам управления качеством?**

– В настоящее время ведется работа по переходу действующей системы на новые требования международных стандартов в области менеджмента качества и управления окружающей средой версии 2015 года.

В ближайшей перспективе – освоение ISO 16949. Данная система актуальна для нас, поскольку мы являемся поставщиком быстроразвивающейся автомобильной отрасли. Готовимся к внедрению методик PPAP «Процедура одобрения производства автомобильного компонента», FMEA «Анализ видов и последствий отказов» и 8D «Поиск и решение проблем».

Аудиторами фирмы «Фольксваген» проводилась оценка системы менеджмента качества на способность производства обеспечивать требования, предъявляемые стандартами автомобильной промышленности ISO16949. По результатам аудита наше предприятие отнесено к группе надежных поставщиков – группа В.

Кроме того, эффективным инструментом управления и совершенствования биз-





неса является участие в конкурсах в области качества.

Стоит отметить, что ОАО «Полоцк-Стекловолокно» в 2016 году удостоено звания лауреата Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества уже в четвертый раз, что подтверждает высокую конкурентоспособность организации и ее значимый вклад в развитие экономики страны.

**– Андрей Николаевич, в вашей Миссии среди наиболее важных ценностей – долгосрочные партнерские отношения с потребителями и поставщиками...**

– У нас около 60 основных поставщиков, с некоторыми из них мы работаем по 10-15 лет. Вместе с партнерами мы ведем постоянную работу по созданию совместных ценностей, обмениваемся опытом, улуч-

шаем условия контрактов, проводим аудиты поставщиков.

Стремимся быть гибкими и в сотрудничестве с потребителями, изучаем их мнение относительно поставленной продукции, проводим ежегодную оценку их удовлетворенности.

**– С какими преобразованиями связаны ближайшие перспективы развития предприятия?**

– Мы постоянно инвестируем значительные средства в инновационные проекты, направленные на внедрение новых технологий и оборудования, разрабатываем новые виды продукции и осуществляем постановку их на производство.

В 2011-2016 годах на инновации было направлено более 30,3 млн долл. США, в 2017-2020 годах планируем инвестировать более 41 млн долл. США.

В рамках новой формы взаимодействия с поставщиками, потребителями, научно-исследовательскими институтами с участием концерна «Белнефтехим» 10 ноября прошел очередной ежегодный семинар «Развитие производства композиционных материалов на базе продукции ОАО «Полоцк-Стекловолокно». Одним из решений, принятых на семинаре, явилась проработка вопроса по созданию научно-производственного кластера в Республике Беларусь. Такой опыт уже существует в Российской Федерации.

Кластер – это группа компаний, которые находятся рядом географически и могут дополнять друг друга, потому что действуют в смежных сферах. В нашем случае «Полоцк-Стекловолокно», как единственный производитель армирующих материалов, может объединиться с производителями композитов.

**В преддверии Нового 2018 года генеральный директор и коллектив ОАО «Полоцк-Стекловолокно» поздравляют своих партнеров и коллег: «Дорогие друзья! Наступает Новый год – время новых надежд, успехов и побед. Каким будет наступающий год, зависит от каждого из нас. Поэтому прежде всего хочу пожелать вам всем веры в себя и свои силы, больших свершений, открытий и надежд. Мы их обязательно воплотим в жизнь! Пусть наступающий год лишь умножает счет счастливых мгновений, рядом будут дорогие вам люди, а тепло семейного очага привлечет желанных гостей. Ободрите уставших, улыбнитесь тем, кто одинок – и жизнь сторицей отплатит вам за вашу заботу. Примите сердечные пожелания здоровья, благополучия, счастья и процветания! Отличного настроения и веселых новогодних праздников! С Новым годом Вас!».**



Открытое акционерное общество  
«Полоцк-Стекловолокно»  
Ул. Строительная, 30,  
211400, г. Полоцк,  
Витебская обл.,  
Республика Беларусь  
Тел.: (+375 214) 41-55-60 (справочная),  
(+375 214) 41-55-51 (директор)  
E-mail: info@psv.by

УНП 300059047