



ОАО «Белэлектромонтаж»: гордимся профессией, которой служим!



Игорь Александрович КРУГЛЕЙ,
генеральный директор
ОАО «Белэлектромонтаж»

Пожалуй, сегодня в Беларуси строительство ни одного значимого и технически сложного объекта не обходится без участия ОАО «Белэлектромонтаж», 25 структурных подразделений которого, расположенных во всех областных городах и промышленных центрах республики, активно задействованы в проведении электромонтажных и пусконаладочных работ наружных и внутренних сетей электроснабжения, электроосвещения, линий связи, радио, телевидения, систем пожарной автоматики, противоподымной защиты, оповещения о пожаре и управления эвакуацией, специальных технологических систем, систем автоматизации и контрольно-измерительных приборов на объектах промышленности, жилья, соцкультбыта, здравоохранения, связи и индивидуального строительства. Разносторонний опыт, накопленный за почти 70-летнюю историю, ответственный подход к выполнению договорных обязательств, пристальное внимание к качеству выполняемых работ – те факторы, которые позволяют ОАО «Белэлектромонтаж» динамично развиваться, несмотря ни на какие экономические перипетии, и поддерживать репутацию надежного партнера не только в Беларуси, но и далеко за ее пределами.

Взгляд назад

Первая страница в летопись ОАО «Белэлектромонтаж» была вписана в 1944 году, когда после освобождения Гомеля для восстановления разрушенного за время Великой Отечественной войны электрохозяйства постановлением СНК БССР в составе «Главэнерго» был организован трест «Белэнергoproектстрой». После освобождения Минска трест «перебрался» в столицу и начал стремительно набирать обороты, развивая и совершенствуя электромонтажное производство. Специалисты и рабочие организации, единственной на то время, выполняющей электромонтажные работы на территории БССР, возрождали разрушенное войной народное хозяйство, обеспечивая освобожденные районы электроэнергией. В течение 20 лет неоднократно менялись названия и ведомственная принадлежность организации, проводились слияния и преобразования, пока, наконец, в 1964 году трест не обрел свое нынешнее название.

На протяжении всей своей истории ОАО «Белэлектромонтаж» выполняло масштабные и ответственные работы не только в БССР, но и практически во всех союзных республиках. С помощью белорусских монтажников было введено в строй огромное количество объектов самого разного назначения: от жилья и культурно-бытовых зданий и сооружений до крупнейших предприятий различных областей промышленности.

Успешно преодолев кризисные явления 1990-х годов, ОАО «Белэлектромонтаж» сумело не только не потерять занятые ранее ниши, но и выйти в своем развитии на принципиально новый уровень, успешно осваивая новые виды работ и расширяя географию экспорта.

Надо работать там, где платят

О том, как живет и чем «дышит» предприятие сегодня, о сложностях, с которыми приходится сталкиваться, и о путях их преодоления, о планах на будущее и перспективах журналу «Знак Качества» рассказал генеральный директор ОАО «Белэлектромонтаж» Игорь Александрович КРУГЛЕЙ.

– Игорь Александрович, благодаря чему вашей организации удалось пережить

трудности, связанные с развалом Советского Союза, и выйти на устойчивое развитие?

– Когда распался СССР и объемы работ в Беларуси стали стремительно снижаться, мы просто вынуждены были обратить взоры в сторону нашей восточной соседки. И именно благодаря работе в Российской Федерации нам удалось не просто выстоять, но и построить множество крупных интересных объектов, в процессе возведения которых наши люди прошли отличную школу монтажа, научились чему-то новому.

– Но почему Россия обратилась к белорусским специалистам?

– Дело в том, что в советские времена «Белэлектромонтаж» был составной частью Главного управления по производству электромонтажных работ («Главэлектромонтаж»), которое включало в себя все электромонтажные организации союзных республик и заводы по выпуску электромонтажных изделий. И еще тогда белорусские монтажники выполняли большие объемы работ по всей территории огромной страны и были хорошо известны. Так, например, город Лангепас в Тюменской области тогдашней РСФСР практически полностью построили белорусы – там работали наши строители, электрики, сантехники... И везде, от Прибалтики до Сибири, мы оставляли о себе хорошую память. Это и стало главным основанием для того, чтобы приглашать нас снова и снова.

К тому же после проведения в России активной приватизации ее электромонтажный комплекс «просел» примерно на треть. На тот момент руководители предприятий, в одночасье ставшие хозяевами, не задумывались над тем, как сохранить коллектив. В итоге люди разбежались, и возникли проблемы. А поскольку многие руководящие кадры остались еще со времен СССР и хорошо нас знали и помнили, белорусских электромонтажников начали активно привлекать на российские объекты. Тем более что отношение к работе, высокая квалификация сотрудников и качество исполнения, всегда отличавшие наших специалистов, не вызывали сомнений.

Сейчас, например, мы ведем работу над масштабным проектом по реконструкции

доменной печи в ОАО «Тулачермет», который планируется закончить к 2014 году.

– Помимо России, где еще на сегодняшний день востребованы ваши услуги? С какими странами сотрудничество развивается наиболее активно?

– На современном этапе мы планомерно развиваем сотрудничество с Китаем, заключен договор с компанией Easy Tech International Industrial Ltd, которая представляет интересы ОАО «Белэлектромонтаж» не только на рынке Китайской Народной Республики, но и в азиатском регионе.

Сегодня ОАО «Белэлектромонтаж», наверное, наиболее активно из всех организаций, входящих в структуру Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, работает в Венесуэле. В январе-марте текущего года там находилось 150 наших сотрудников. Сейчас в Венесуэле продолжают работать 50 специалистов, занятых на строительстве жилья и объектов промышленности. За время нашего присутствия в этой стране был построен кирпичный завод, завод по выпуску техники «МАЗ» и тракторов «Беларус». Сейчас мы работаем над строительством второй очереди кирпичного завода и завода «Амкордор». Когда мы только начинали входить в Венесуэлу, на первых порах было сложно найти желающих туда поехать: все же другое полушарие. Даже высокая заработная плата не была достаточным стимулом. А сегодня у нас уже стоит очередь из желающих, ведь такая работа – это реальный шанс в течение короткого отрезка времени решить многие материальные проблемы. И люди начали осознавать, что работать нужно не там, где есть работа, а там, где хорошо платят.

Еще одно стратегически важное направление – Туркменистан. Там, в самом сердце пустыни Каракумы, недалеко от границы с Афганистаном находятся богатейшие зале-

жи калийной соли. И была достигнута договоренность о том, что белорусы будут строить горно-обогатительный комбинат по типу солигорского ОАО «Беларуськалий». Работать там будем не только мы, а 18 ведущих организаций строительного комплекса нашей республики. Страна эта закрытая, очень специфическая, условия работы на рынке коренным образом отличаются от всего, с чем нам приходилось сталкиваться в России, Казахстане или странах Евросоюза. Требования там на порядок выше, чем даже в развитых западных странах. Но если в ближайшие год-два мы сумеем показать себя с лучшей стороны и на достойном уровне выполнить все взятые договорные обязательства, то можно будет говорить о том, что в Туркменистан мы придем всерьез и надолго.

– Как Вы полагаете, справитесь?

– Вне всякого сомнения! Мы уже открыли в Туркменистане филиал, поскольку по местному законодательству необходимо, чтобы на предприятии работало 70% местных кадров, которых нужно еще найти. Причем их необходимо сначала принять на работу и только потом подавать документы на получение лицензии. Но это нас не остановило. К тому же мы уже отработали систему набора и обучения персонала в Венесуэле. Она себя оправдывает, поэтому думаю, что и в Туркменистане мы в кратчайшие сроки наладим работу по схожей схеме.

– А как расставлены приоритеты на внутреннем рынке?

– Сейчас все силы направлены на подготовку к работам на строительстве белорусской атомной станции. Это – задача номер один на 2013 и последующие годы. Нам просто необходимо закрепиться на этой площадке, поскольку атомная энергетика – одна из самых престижных во всех отношениях отраслей. Поэтому уже сейчас мы активно вкладываем значительные средства

в обучение персонала, приобретение новой оснастки, необходимой для работы на АЭС, в сертификацию продукции. Ведь там тоже очень высокие и специфические требования к качеству работ, порядку оформления и сдачи исполнительной документации, которые довольно сильно отличаются от требований, предъявляемых при строительстве «обычных» объектов. Так что необходимо заранее продумать все нюансы, чтобы прийти на атомную станцию на достойном уровне.

– Игорь Александрович, Вы говорите, что везде – свои требования, которые могут очень сильно различаться между собой в зависимости от типа объекта и специфики региона, где этот объект возводится. Как вам удается соответствовать этим требованиям и подстраиваться под каждого конкретного заказчика? Тем более что у ОАО «Белэлектромонтаж» довольно разветвленная структура, что в определенной степени лишает организацию гибкости...

– Создать унифицированную систему, которая подходила бы под все направления деятельности и под требования каждого клиента, попросту невозможно. Поэтому всякий раз приходится подстраиваться под конкретного заказчика, создавать рабочие группы, включающие всех необходимых специалистов, которые будут целенаправленно заниматься тем или иным проектом.

– А как вы находите новые проекты, новые направления деятельности?

– Их подсказывает сама жизнь. Например, в 2014 году в Беларуси планируется проведение чемпионата мира по хоккею. Следовательно, государство ставит перед нами соответствующие задачи по строительству необходимых объектов. Принято решение о строительстве атомной электростанции? Значит, нужно начинать подготовку к реализации этого проекта.





– Какие объекты стали наиболее запоминающимися в прошедшем году? Над чем предстоит работать в ближайшем будущем?

– 2012 год был очень насыщенным с точки зрения интересных объектов, как промышленных, так и социально-бытовых. В Минске мы совсем недавно сдали новые станции метро, к работе над которыми были привлечены специалисты восьмью наших филиалов из разных регионов республики, чтобы обеспечить своевременную сдачу объектов в эксплуатацию. Закончены работы на пятой технологической линии по производству гранита в РУП «Гранит» в Микашевичах, на технологической линии по производству цемента на ОАО «Белорусский цементный завод» в Костюковичах и на ОАО «Красносельскстройматериалы». В ОАО «Ивацевичдрев» был сдан в эксплуатацию абсолютно новый цех по производству древесно-стружечных и ламинированных плит мощностью 250 000 куб.м, который, по сути, представляет собой целый завод, равного которому в Беларуси пока нет.

В следующем году запланирована работа по строительству «Чижовка-Арены» в Минске, Акваларка, целого ряда объектов спортивного назначения – манежей, бассейнов и т.д., а также гостиниц. Предстоит огромный участок работы для того, чтобы достойно подготовиться к проведению чемпионата мира по хоккею.

Кроме того, собираемся закончить работы в ОАО «Кричевцементношифер». Активно трудимся на строительстве новой технологической линии по производству стекла в ОАО «Гомельстекло». Ведутся различные работы на Борисовском ДСК, на РУПП «Оршанский льнокомбинат», в ОАО «Витебскдрев». Одним словом, объем работ огромный. Плюс еще обязательства по внешним контрактам...

– А хватает ли людей для выполнения такого большого количества заказов?

– Кадры – это, конечно, наша проблема. К счастью, во время кризисных явлений в экономике в 2009-2011 годах нам удалось сохранить кадровый потенциал. Мы потеряли не более 5% состава, ушли лишь временные люди, те, кто еще не успел принять ОАО «Белэлектромонтаж» как что-то свое, родное. Есть ведь такая категория сотрудников, которая любит кочевать из одной фирмы в другую.

Но при том объеме работ, который мы имеем на современном этапе, даже несмотря на некоторый спад строительного бума в Беларуси, работников не хватает. К тому же на рынке ощущается острый дефицит квалифицированных кадров, все мало-мальски приличные специалисты давно трудоустроены. Только в Минске на сегодняшний день нам не помешало бы еще человек 200-300.

Чтобы как-то решать эту проблему, мы стараемся активно привлекать молодежь. У нас есть свое базовое учреждение образования – 131-й минский колледж, с которым мы плотно сотрудничаем. В будущем году готовы хоть целый выпуск забрать! Также работаем с другими колледжами, техникумами, с БНТУ.

Кроме того, для устранения кадрового дефицита для выполнения конкретных участков работ нам приходится привлекать более мелкие организации на условиях субподряда.

– Игорь Александрович, Вы неоднократно повторили, что одна из причин, по которой заказчики обращаются именно к услугам ОАО «Белэлектромонтаж», – стабильно высокое качество выполнения работ. А благодаря чему вам удается гарантировать такой уровень?

– Мы одними из первых в системе Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь аттестовались на соответствие международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и ISO 18001, регламентирующим требования к качеству работ, экологии и охране труда. На предприятии функционирует аттестованная испытательная лаборатория. Это – минимум, без которого сегодня невозможно работать в Беларуси, а за рубежом – тем более. Также постоянно проводятся обучающие семинары для всех категорий работников. Стараемся регулярно посещать выставки по нашей тематике, чтобы быть в курсе всех последних разработок в электроэнергетике.

В исполнительном аппарате создана целая служба менеджмента качества. Кроме того, службы, которые контролируют качество выполнения работ и отвечают за бесперебойное функционирование всей



системы управления качеством, есть в каждом подразделении.

В начале года разрабатывается график внутренних аудитов, и все филиалы в течение года проходят проверку. В роли аудиторов выступают наши работники, которые имеют необходимую квалификацию, подтвержденную аттестатами аудиторов. Помимо этого, наш сертификационный орган проводит регулярные аудиты, так что постоянно приходится быть в тонусе. Мы не имеем права расхолаживаться, ведь сегодня требования к качеству очень жесткие. Да и пятилетняя гарантия ко многому обязывает: если не будешь хорошо работать с самого начала, то в течение 5 лет придется бесплатно устранять недостатки.

– В декабре все энергетики республики отмечают свой профессиональный праздник. Что бы Вы хотели пожелать коллегам в преддверии Дня энергетика и накануне Нового 2013 года?

– Хотелось бы от души поздравить наших коллег и всех тех, кто нас знает, с кем нам приходится работать (а это практически все организации строительного комплекса Беларуси). Я искренне надеюсь, что никого из наших заказчиков и партнеров мы не разочаровали и не разочаруем в будущем. Думаю, что в нынешней ситуации главное, чего нужно пожелать, – терпение, мужество и здоровый оптимизм. И еще, что тоже очень важно: надо уметь гордиться профессией, которой служишь!

**ОАО «Белэлектромонтаж»,
ул. Берестянская, 12, 220034,
г. Минск, Республика Беларусь,
тел. (+375 17) 294-50-22,
факс (+375 17) 293-07-45,
e-mail: bem@belbem.by,
http://www.belbem.by**

УНП 100288958