



## РУП «Завод газетной бумаги» – новые горизонты в импортозамещении



Природные богатства и выгодное географическое положение определяют не просто базу для экономического развития, но фактически являются основой для сохранения суверенитета и независимости Республики Беларусь. Лес веками кормил жителей нашей страны, служил убежищем во времена военных лихолетий. В современном мире, где с каждым годом натуральное ценится все больше, эффективное использование лесных ресурсов приобретает стратегическое значение. В Республике Беларусь перспективам развития целлюлозно-бумажной промышленности уделяется большое внимание, и это оправданно, т.к. создание предприятий по глубокой переработке древесины в нашей стране на уровне стран ЕС позволит в 3-5 раз увеличить выручку от использования лесных ресурсов. Ежегодно в Беларуси производится более 250 млн т бумаги и около 60 млн т картона, половина которых экспортируется. Свой весомый вклад в развитие бумажной отрасли нашей страны вносит шкловское РУП «Завод газетной бумаги».

Строительство этого современного безотходного производства по переработке древесины началось в 2005 году буквально с нуля, и в кратчайшие сроки на окраине Шклова вырос завод, проектная мощность которого составляет порядка 40 000 т газетной бумаги в год. При этом на предприятии выпускается не только газетная бумага, здесь изготавливаются пиломатериал хвойных пород, погонажные изделия, брус клееный, каркасно-щитовые дома и дома из клееного бруса. При строительстве завода использованы са-

мые современные технологии, обеспечивающие высокую энергоэффективность. На предприятии установлено современное оборудование из Франции, Австрии, Литвы, Германии, России, Финляндии.

«Главной целью строительства завода газетной бумаги в Республике Беларусь стало более полное и эффективное использование лесосырьевых ресурсов нашей страны, – рассказывает директор РУП «Завод газетной бумаги» Анатолий Владимирович ХМЕЛЕВСКИЙ. – Кроме того, производство отечественной высококачественной газетной бумаги в запланированных объемах позволяет полностью удовлетворить потребности всех белорусских печатников и издательств, а это порядка 18-19 тыс. т в год. Часть выпускаемой продукции мы отгружаем на экспорт, что также положительным образом сказывается на внешнеторговом балансе страны. Маркетинговая служба завода настолько хорошо сработала в этом году, что у нас уже готов «портфель заказов» на весь объем выпуска на следующий год. Повторю: мы не забываем о том, что цель строительства завода – это удовлетворение в первую очередь своих внутренних потребителей, и только потом – экспорт».

Следует отметить, что на сегодняшний день основными потребителями продукции РУП «Завод газетной бумаги» являются предприятия Республики Беларусь. Достаточно обширно представлена и экспортная география поставок: Россия, Франция, Казахстан, Украина, Венгрия, Сербия, Румыния, Чехия, Германия, Иран, Латвия, Польша, Литва, Индия, Монголия и другие стра-

ны. Отсутствие продукции на складе предприятия как нельзя лучше свидетельствует о том, что она востребована, и спрос на нее превышает предложение.

«На проектную мощность завод вышел в августе 2010 года, – продолжает Анатолий Владимирович. – Далее стояла задача – в повседневной деятельности добиваться таких же результатов, подтверждать то, что оборудование может давать намеченные объемы выпуска бумаги. Проектная мощность завода – 40 000 т, а это составляет 3333 т в месяц. На протяжении года практически не было месяца, чтобы эта цифра не была превышена. В 2012 году завод планирует произвести 43 300 т газетной бумаги (фактически сверх проектной мощности будет обеспечен месячный выпуск бумаги). Огромное внимание руководство завода уделяет модернизации материально-технической базы и совершенствованию технологии производства. В настоящее время на предприятии эксплуатируется самая высокоскоростная и единственная в Беларуси машина, работающая на скорости более чем 850 м/мин. Причем упор делается не только на количественную, но и на качественную составляющую!».

**– Анатолий Владимирович, ваш завод уникален по многим параметрам, однако конкуренция в производстве бумаги большая. Расскажите об этом подробнее.**

– Сегодня на территории бывшего Советского Союза нет заводов, которые работали бы по подобным технологиям. Все предприятия СНГ, которые в настоящее время выпускают бумагу газетную, используют в своем производстве целлюлозу. Это достаточно дорогой продукт, который в Беларуси не производится. Мы работаем на термомеханической массе, произведенной из баланса елового. Несмотря на то что технологически это сложнее, целлюлозу все-таки закупать не нужно. Мы не используем вторичное сырье. Работаем без посредников. Что касается газетного производства, то оно еще и непрерывное. Самое главное для нас – это обеспечить стабильность процессов производства. Если по целому потоку производства выйдет из строя хотя бы одна единица оборудования и вовремя ее не отремонтировать, то останавливается весь поток, а компенсировать потери достаточно сложно. Именно поэтому дисциплине на предприятии уделяется

большое внимание. Работаем посменно без выходных и праздников. Долгое время было проблемой сезонное (весеннее) выпадение смолы. Около года ушло у наших специалистов на то, чтобы найти определенные химикаты, которые предотвращают ее выпадение. Свои проблемы есть и зимой.

Конкурентоспособность продукции Шкловского завода газетной бумаги основывается на нескольких факторах. Во-первых, физико-механические показатели бумажного полотна у нас значительно выше, чем, скажем, у производителей из Российской Федерации. Во-вторых, повторюсь, для производства бумаги используется термомеханическая масса без добавления целлюлозы, что влечет за собой снижение себестоимости выпускаемой продукции. И, наконец, предприятие имеет выгодное месторасположение вблизи транспортных артерий, по которым осуществляются поставки продукции в страны Западной Европы.

**– В чем заключается кадровая политика предприятия, ведь подбор персонала, готового работать на новейшем оборудовании, – это также немаловажный аспект успешной деятельности?**

– Честно сказать, это не до конца решенный вопрос. Заводу пять лет, и за это время мы серьезно выросли, открыли много новых рабочих мест. В 2005 году на предприятии работали 80 человек с заработной платой 380 000 руб., а сегодня их уже 1000 с заработной платой около 4 500 000 руб. Благодарен всем коллегам, с которыми мы вместе начинали и выживали в тяжелые времена. На заводе трудятся специалисты из Шклова, Могилева и других городов Беларуси. Более 30% имеют высшее образование. С инженерно-техническими работниками проблем нет. Однако, несмотря на то что система профтехобразования в нашей стране готовит специалистов для многих отраслей, в бумажной промышленности с рабочими кадрами проблема есть. Ощущается нехватка подготовленных спе-

циалистов рабочих специальностей именно для таких заводов, как наш. Всю подготовку приходится делать самим на производстве. Благосостояние людей – важный аспект успеха. Если человек мотивирован, от него легче ожидать отдачу. На нашем заводе много трудится молодых специалистов, которые положительно проявляют себя на производстве. Чувствуются здоровое рвение и амбиции. Считаю, что человек должен видеть перспективу, чтобы полностью выкладываться на производстве. Как руководитель, стараюсь поддержать, предоставить возможность самым перспективным пройти стажировку за рубежом, участвовать в конференциях, чтобы увиденное и услышанное реализовывать впоследствии на нашем заводе. Также мы тесно общаемся с коллегами из России, посещаем семинары и выставки. Приглашаем специалистов к себе.

**– Поделитесь планами на ближайшее будущее.**

– В ближайших планах – реализация до конца 2015 года нового инвестпроекта по созданию производства бумаги – основы для декоративных облицовочных материалов мощностью 30 тыс. т. Цена вопроса – около 70 млн евро. Проект предусматривает строительство «под ключ» производства, оснащенного современным высокоавтоматизированным технологическим оборудованием. Планируемый ввод мощностей по выпуску бумаги-основы позволит нашему предприятию обеспечить общий объем продаж на уровне 115,8 млн евро в год, в т.ч. 70,3 млн евро – за счет новой продукции. Будет дополнительно создано 140 рабочих мест, что немаловажно для г. Шклова. Кстати, по оценкам специалистов, бумага-основа – это наиболее сложный вид бумаги, которая сегодня производится в мире. На территории бывшего Советского Союза только в России есть один производитель такой бумаги – ООО «Маяк Техноцелл». Его мощность – 30 000 т бумаги в год. Она ис-

пользуется в мебельной промышленности при производстве изделий из ДСП и МДФ. В планах – наладить отношения и работать с чешской компанией, у которой есть опыт подобного строительства на ООО «Маяк Техноцелл». Нас устраивает предложение чешских специалистов и в плане цены, и в плане сроков строительства. В свою оче-



редь, они высоко оценили квалификацию, профессионализм и трудоспособность наших специалистов!

В январе 2009 года, благодаря тщательно продуманным государственным инвестициям, на базе РУП «Завод газетной бумаги» был создан филиал «Домостроение» по производству каркасно-панельных домов, домов из клееного бруса, клееного домостроительного бруса, а также различных видов профильных деталей. Несмотря на свою молодость, филиал «Домостроение» по праву можно назвать самым современным, технологически оснащенным и прогрессивным предприятием деревообработки и деревянного домостроения в Беларуси. Производственные мощности предприятия позволяют ежегодно производить порядка 250 комплектов каркасно-панельных домов и 50 комплектов домов из клееного бруса, а использование новейших тех-





нологий и оборудования ведущих европейских производителей помогает получать продукцию, отвечающую самым жестким требованиям и самым смелым ожиданиям потребителей. Основным преимуществом филиала «Домостроение» РУП «Завод газетной бумаги» перед другими производителями каркасных домов является использование последних технологических разработок немецких специалистов. Весь процесс раскроя материала, производство стеновых, кровельных блоков и перекрытий выполняются на оборудовании с автоматической системой управления, что обеспечивает изготовление домов с высочайшей точностью и со всеми технологическими отверстиями (под отопление, водо- и электроснабжение). Минимальное влияние человеческого фактора гарантирует качество на всех этапах производства каркасно-панельных домов. Заслуженной популярностью пользуются сегодня и дома из клееного бруса. Этот строительный материал высочайшего качества возник на базе особых технологий и относится к категории самых современных и эффективных.

– **Анатолий Владимирович, расскажите, пожалуйста, чем живет сегодня филиал «Домостроение»...**



– Сегодня работаем с партнерами из Евросоюза. Например, несколько домов поставили во Францию, причем учли их основное требование по энергосбережению. Сейчас наша продукция проходит экспертизу согласно французским строительным нормам. Также осуществляется поставка клееного бруса во Францию для строительства детских садов. Большие надежды возлагаем на сотрудничество с нашим новым дилером – немецким бизнесменом Гердом Зоммером. Знакомство с ним произошло благодаря тому что телеканал ОНТ реализовывал проект «Добро пожаловать в Беларусь», в рамках которого семья крупного немецкого бизнесмена и посетила наш завод. В августе мы подписали с ним протокол намерений. Осенью Могилевский облисполком проводил шестой инвестиционный форум, на который также приезжал и Герд Зоммер. Увидев своими глазами производство, он остался доволен качеством, сроками изготовления и будет представлять наши интересы не только в Германии, но также в Австрии и Турции. Договорились о поставках 50 домов в квартал. Как бы ни было сложно сегодня реализовывать дома в связи с существующей серьезной конкуренцией, показатель индекса физического объема, который предусматривает сопоставление с прошлыми периодами, мы выполняем по итогам 10 месяцев 2012 года на 105,9%.

– **Подходит к концу 2012 год. С какими результатами его заканчиваете и что бы Вы хотели пожелать своим коллегам и партнерам в новом году?**

– Поставленные перед нами задачи мы выполнили. Год закончим с уровнем темпов роста товарной продукции порядка 111%. За январь-октябрь текущего года завод выпустил промышленной продукции на 277,7

млрд руб., что на 11,6% больше по сравнению с аналогичным периодом 2011-го в сопоставимых ценах. Объем производства газетной бумаги в натуральном выражении превысил 35,9 тыс. т, в т.ч. бумаги высшего качества марки «О» выпущено более 31,8 тыс. т (88,5% от всего производства). В общем объеме реализованной бумаги доля экспорта составила 52,6%. Зарубежным потребителям за десять месяцев реализовано почти 18,8 тыс. т бумаги на сумму 10,1 млн долл. Объем экспорта на заводе за январь-октябрь вырос в 2 раза, составив 12,6 млн долл. Это позволило предприятию за рассмотренный период сформировать положительное сальдо внешней торговли в размере 9,9 млн руб. Прибыль от реализации составила 9,2 млрд руб., чистая прибыль – 7,1 млрд руб.

**С гордостью хочется называть не только цифры, ведь за каждой из них стоит напряженный труд сотен людей. В этом году пятеро работников нашего завода удостоены государственных наград, что является лучшей оценкой работы коллектива. А пожелать хочу как работникам, так и членам их семей крепкого здоровья, чтобы обязательно осуществилось все задуманное, чтобы новый год принес каждому из них больше радости, счастья, благополучия и уверенности в дне завтрашнем!**

**РУП «Завод газетной бумаги»,  
ул. 1-я Заводская, 9,  
213010, г. Шклов, Могилевская обл.,  
Республика Беларусь,  
тел. (+375 2239) 36-320,**

УНП 790282162 **e-mail: reception@asnova.name**